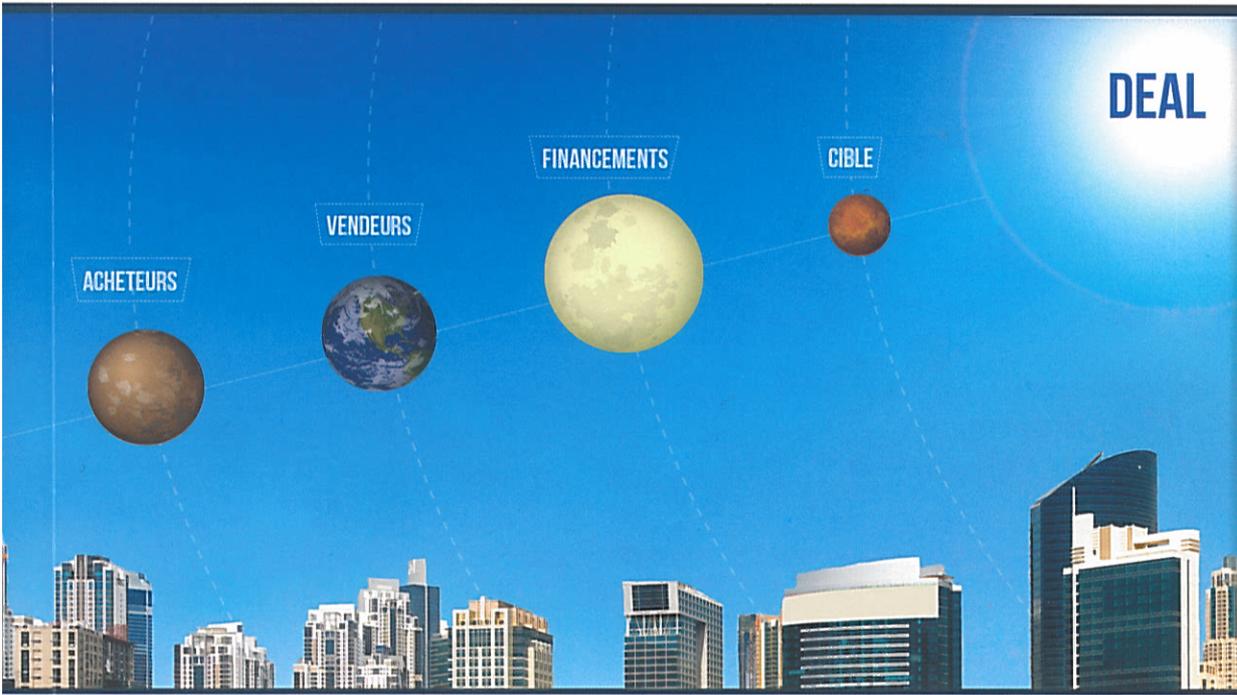


FUSIONS & ACQUISITIONS



 **Jean-Pierre Clamadieu**
 Solvay
 p.32

 **Guo Guangchang**
 Fosun
 p.74

 **Jean-Baptiste de Chatillon**
 PSA
 p.61

 **Patricia Damerval**
 Groupe Pierre & Vacances
 p.27

 **Margrethe Vestager**
 Commission européenne
 p.68

 **Michel-Alain Proch**
 Atos=

 **Patrick Thélot**
 Armonia
 p.38

 **Patrick Bataillard**
 XPO Logistics Europe
 p.62

 **Louis Schweitzer**
 Commissariat à l'investissement
 p.44

 **Yann Coléou**
 Korian
 p.53

EXECUTIVE SUMMARY
 12. Le réveil du marché

- LES 100 LEADERS**
- 26. Les M&A au féminin
 - 30. Les serial buyers
 - 42. Les historiques
 - 46. Les sportifs
 - 48. Les vendeurs
 - 52. Les explorateurs
 - 60. Les combattants
 - 66. Les régulateurs
 - 72. Le M&A dans les pays émergents
 - 76. *Special tips to deal*

- CLASSEMENTS**
- 82. Conseils financiers
 - 105. Conseils en recrutement
 - 106. Cabinets d'avocats
 - 134. International

- PAROLES D'EXPERTS**
 184. Entretiens et actualités et *case studies*

ANNUAIRE

- Banques d'affaires & conseils financiers
- Services & data room
- Conseils en stratégie & autres conseils
- Conseils financiers & auditeurs
- Avocats spécialisés

BANQUES D'AFFAIRES (FRANCE) - OPÉRATIONS SUPÉRIEURES À 500 M€

Classement 2015 des meilleurs cabinets

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

BANQUE	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 BNP Paribas	Sophie Javary, Eric Jacquemot, Thierry Varène
Lazard	Bruno Roger, Pierre Tattevin, François Kayat, Matthieu Pigasse, Jean-Philippe Bescond, Charles Andrez
Morgan Stanley	R. Proglío, Y. Ayache, G. Gabaix, J.-B. Charlet, A. de La Sablière, A. Bouyer, E. Goldstein, L. Jacquot
Rothschild & Cie	François Henrot, Grégoire Chertok, Laurent Baril
2 Goldman Sachs	Christian de Haaij, Pierre Hudry
SG Corporate & Investment Banking	Thierry d'Argent, Sylvie Remond, Sylvain Megarbané, Alexandre Courbon, Pierre-Yves Bonnet, Hubert Preschez
EXCELLENT	
1 BofA Merrill Lynch	Stéphane Courbon, Jérôme Morisseau, David Azema, Laurent Vieillevigne, Jean Rivière
Crédit Suisse	Valérie Landon, Andrea Bozzi
Deutsche Bank	Bruno Hallak, Julien Fabre, Marc Pandraud, Emmanuel Hasbanian
HSBC	Stéphane Bensoussan
J.P. Morgan	Kyril Courboin, Xavier Bindel, Isabelle Seillier
2 Citigroup	Charles-Henri Philippi, Valérie Barrier
Crédit Agricole C.I.B.	Hélène Combe-Guillemet, Bertrand Peyrelongue
Messier Maris & Associés	Erik Maris, Jean-Marie Messier
Sycomore Corporate Finance	Pierre-Arnaud de Lacharrière, Olivier Barret, François Vigne
UBS	Grégoire Haemmerlé
FORTE NOTORIÉTÉ	
Barclays Capital	Nicolas Paquet, Catherine Soubie
Moelis & Co	Benoît Renon
Nomura	Emmanuel Roger, Jérôme Calvet
Ondra Partners	Benoît D'Angelin, Cassandre Danoux, Virginie Banet
Zaoui & Associés	Yoël Zaoui, Michel Zaoui

SYCOMORE CORPORATE FINANCE: PLUS D'UNE DOUZAINÉ D'OPÉRATIONS EN TROIS ANS



Olivier Barret

Leaders :
Olivier Barret,
Pierre-Arnaud de Lacharrière,
François Vigne
Équipe : 15 collaborateurs
Création : 2012

Track record : les équipes de Sycomore Corporate Finance ont conseillé le spécialiste de la vente de chaux Steetley Dolomite et ses actionnaires dans la cession de l'entreprise au groupe industriel Lhoist. Elles s'étaient distinguées au côté de Kering dans la vente de La Redoute (495 M€).

Différenciation : très présent aux côtés des fonds d'investissement, la banque d'affaires intervient également auprès des entreprises et de leurs actionnaires dans le cadre de leurs opérations stratégiques. Sur ces trois dernières années, Sycomore Corporate Finance a finalisé une douzaine de transactions pour un montant cumulé de près de 10 milliards d'euros.

ROTHSCHILD & CIE : UNE BELLE ANNÉE TIRÉE PAR LE SECTEUR LOGISTIQUE



Grégoire Chertok

Leader :
Grégoire Chertok
Création : 1983

Track record : la prestigieuse boutique a mené quelques-unes des plus belles opérations de l'année, particulièrement dans la logistique. Outre la cession de Biomnis à Eurofins (220 M€), la banque a conseillé l'équipementier ferroviaire Faiveley pour sa cession à Wabtec (1,7 Md€) et le transporteur Norbert Dentressangle dans le cadre de l'OPA lancée par XPO Logistics (3,24 Md€).

Différenciation : parmi les banques d'affaires les plus renommées de la place de Paris, Rothschild & Cie a construit sa réputation sur sa capacité à conseiller les deals les plus importants et les plus complexes du marché. Les équipes de Grégoire Chertok fournissent un service intégrant les aspects stratégiques d'une opération à son architecture financière.