

# DÉCIDEURS

MARS 2017/#191

MAGAZINE

**100 LEADERS DE LA FINANCE**

- Marc Legardeur, AXA
- Michael et Yoël Zaoui, Zaoui & Co
- Eddie Misrahi, Apax Partners
- Cédric Colaert, Eight Advisory
- Jean-Baptiste de Chatillon, PSA
- Hélène Bourbouloux, FHB
- Vincent Battie, Deloitte
- Sophie Javary, BNP Paribas
- Mathieu Pigasse, Lazard
- Guillaume Cornu, EY
- Olivier Aldrin, Altran
- Nicolas Dufourcq, BPI
- Thierry Timsit, Astorg
- Stéphane Meffre, PWC
- Éliane Houlette, PNF
- Bruno Crastes, H2O AM
- Rodolphe Pacciarella, Accuracy
- Jean-Marie Messier, Messier Maris & Associés
- Philippe Collombel, Partech Ventures
- Christian Labeyrie, Vinci

p.34



p.10

**L'ÉVÈNEMENT**  
DONALD TRUMP  
EMBRASSE L'AMÉRIQUE



p.32

**POLITIQUE**  
BIENHEUREUX  
BENOÎT HAMON



p.82

**DROIT**  
JEAN-JACQUES URVOAS :  
« L'EFFICACITÉ, C'EST AUSSI  
LA SIMPLIFICATION »



## GRAND PARIS ENFIN DU CONCRET

p.58



## SOPHIE JAVARY

57 ans, head of corporate finance Emea, BNP Paribas

### DÉCIDEURS. Quels sont vos objectifs à l'international ?

**S. J.** Rapporté à l'ambition de rester l'un des leaders de la banque d'investissement, l'enjeu est d'accroître notre part de marché en dehors de la France. Nous sommes très bien implantés en Espagne ainsi qu'en Italie. Le cap doit être mis sur le développement de business en Allemagne et au Royaume-Uni. La réalisation de ces objectifs passe par le recrutement d'experts sur place. Par ailleurs, il ne faut pas négliger les zones plus éloignées concourant à la force de notre réseau : nos équipes à Dubaï et en Europe de l'Est constituent un élément de différenciation qui compte pour nos clients.

**Pourquoi elle :** elle a participé aux négociations exclusives entre Air France KLM qui a décidé de céder 49 % du capital de Servair au groupe chinois HNA en qualité de conseil auprès de la compagnie aérienne. Une belle opération située entre 200 et 220 millions d'euros.



© David Bratyn

## LAURENT BARIL

57 ans, associé gérant, Rothschild & Cie

Personnalité hors norme, Laurent Baril s'impose comme l'un des banquiers d'affaires les plus influents de sa génération. Il a l'oreille des patrons, ceux des fonds d'investissement et des grandes entreprises. Ces derniers mois, il s'est personnellement impliqué dans le rapprochement du groupe immobilier Foncia et du fonds suisse Partners Group.

**Pourquoi lui :** il a contribué à installer Rothschild & Cie en position de leader sur le transactionnel.



## SYLVAIN MEGARBANÉ

47 ans, responsable mondial de l'activité corporate finance, Société générale

À la tête de la section *corporation finance* chez Société générale, Sylvain Megarbané a permis à la banque française de réaliser de belles opérations sur le terrain des fusions et acquisitions. Récemment, il s'est illustré en consultant Engie dans son projet d'unir ses gazoducs et ses terminaux méthaniers. La banque d'affaires intervient également sur des opérations de plus petite taille. Elle a ainsi participé à l'introduction en Bourse de Lysogène sur Euronext pour 22,6 millions d'euros.

**Pourquoi lui :** ses équipes sont intervenues lors de l'acquisition du groupe AB par Mediawan pour un montant de 270 millions d'euros.

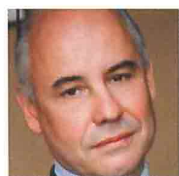


## PIERRE-ARNAUD DE LACHARRIÈRE

46 ans, managing partner, Sycomore CF

Pierre-Arnaud de Lacharrière ne cesse de faire grandir Sycomore Corporate Finance depuis sa création en 2012. En effet, la banque d'affaires s'est illustrée dans de nombreux deals. Cet expert de la finance avec son équipe a permis notamment l'acquisition du groupe MOM par la société Bel pour un montant de 850 millions d'euros. Précédemment, Sycomore s'était porté conseil auprès de la société O3b Network dans le cadre de sa prise du contrôle. Deal estimé à 2,6 milliards d'euros.

**Pourquoi lui :** il possède une expérience unique du secteur du *private equity*. Depuis 2005, il est intervenu en tant que banquier-conseil dans plus de trente opérations (achat ou vente), aux côtés des sociétés et de leur management.



## MARC PANDRAUD

56 ans, chairman de la banque d'investissement, JP Morgan

Avec le recrutement de Marc Pandraud en 2016, JP Morgan a frappé un grand coup. La banque américaine renforce ainsi son pôle de banquiers seniors au niveau européen. Après avoir passé six ans dans les rangs de la Deutsche Bank en tant que vice-président, il a endossé le rôle de président de la banque d'investissement en France et en Europe.

**Pourquoi lui :** JP Morgan intervient dans l'opération d'augmentation de capital du groupe EDF.



## ÉRIC HAMOU

51 ans, associé gérant, co-CEO France, DC Advisory

L'année 2016 fut excellente pour l'insitution financière, filiale de la banque japonaise Daiwa. Celle-ci a été l'interlocuteur de Grip Invest sur le financement d'acquisition pour Quick et a conseillé Elephorm sur la vente d'une participation minoritaire à M6 Groupe.

**Pourquoi lui :** Éric Hamou a à son actif une longue carrière dans le secteur des technologies et télécoms, avec la consolidation de Cegotel ou encore le rachat de SFR par Altice.



## NADIM BAROUKI

53 ans, managing director, Canaccord Genuity

Après une année faste pour Canaccord Genuity en 2015, notamment marquée par une participation dans près de neuf opérations importantes, Nadim Barouki et son équipe souhaitent asseoir la position de Canaccord Genuity sur le marché du mid-cap.

**Pourquoi lui :** la banque est intervenue dans le conseil de BPIFrance dans le cadre de son entrée au capital de Verallia en compagnie d'Apollo. Cette opération représente l'un des plus gros LBO de 2016.



## EMERIC PRÉAUBERT

47 ans,  
associé fondateur,  
**Sycomore Asset  
Management**

**DÉCIDEURS.** Le marché des fusions et acquisitions connaît une période de forte activité. Est-ce une dynamique qu'il faut jouer ?

C'est une dynamique intéressante même si nous n'en faisons pas un critère exclusif d'investissement. Le marché du M&A devrait demeurer actif au cours des prochains mois et ce, pour deux raisons. D'une part, les taux de financement demeurent extrêmement bas. Et d'autre part, il bénéficie du moteur des fortes valorisations. Car, paradoxalement, plus les actifs sont chers plus l'activité de M&A est élevée.

**Le segment des small et mid-cap réalise des performances de haute tenue. Au regard de la volatilité historique de ces marchés, est-ce trop tard pour investir sur ces entreprises ?**

C'est un vivier tellement large qu'il y a toujours des sociétés à découvrir et des opportunités à trouver. Aujourd'hui, il faut reconnaître que cet univers est plutôt cher. Le contexte actuel ne constitue pas, à notre sens, un point d'entrée favorable pour investir sur ce segment.

**Pourquoi lui :** selon l'enquête menée par le magazine Gestion de Fortune, Sycomore AM se place comme l'une des sociétés de gestion préférées des conseillers en gestion de patrimoine indépendants.



## MATTHIEU DUNCAN

52 ans, directeur général, **Natixis Asset Management**

Matthieu Duncan a rejoint Natixis Asset Management en tant que directeur général après la démission surprise de Pascal Voisin. Le nouvel homme fort de la société de gestion du groupe BPCE a pour priorité de renforcer la dynamique de croissance à l'international de la firme. Une dimension transfrontalière qui sied parfaitement à ce Franco-Américain ayant fait ses études à l'université du Texas (Austin) et de Californie (Santa Barbara).

**Pourquoi lui :** Natixis Asset Management se positionne comme l'un des tout premiers gestionnaires d'actifs européens avec 331,39 milliards d'euros d'actifs sous gestion.

### ÉTOILES MONTANTES

#### SOPHIE CHAUVILLIER

gérante - multi-actifs international flexible, Dorval AM  
Sophie Chauvillier gère en duo avec Gustavo Horenstein les fonds Dorval Flexible Monde et Dorval Flexible Émergents. Elle s'est formée à Hongkong au sein d'une grande banque sud-africaine.

#### SÉBASTIEN LALEVÉE

directeur général, Financière Arbevel  
En 2010, il reprend la société avec Jean-Baptiste Delabare. Depuis, ils mettent en œuvre une stratégie d'investissement, le *stock picking*. Une méthode reposant sur l'analyse fondamentale de la société ciblée.

#### FABRICE REVOL

responsable de la gestion, Kirao AM  
Il fait partie de la nouvelle vague de talents de la gestion d'actifs. Ses aptitudes n'ont pas manqué d'attirer l'œil des investisseurs puisque Kirao AM, la société de gestion qu'il a fondée, a passé le cap des 250 M€ d'actifs sous gestion.



## MARC CRAQUELIN

54 ans, directeur de la gestion,  
**La Financière de l'Échiquier**

Marc Craquelin a rejoint La Financière de l'Échiquier en 1998 pour y gérer le fonds Échiquier Patrimoine. Il en est aujourd'hui le directeur de la gestion. Ses convictions d'investissement pour les prochains mois portent notamment sur certaines valeurs du secteur automobile et de la construction mais également sur des valeurs de qualité qui ont pu être, à tort, boudées par les investisseurs.

**Pourquoi lui :** Marc Craquelin s'est vu décerner par les lecteurs de l'Agefi le trophée du meilleur directeur de la gestion d'actifs.



## DIDIER SAINT-GEORGES

58 ans, membre du comité d'investissement,  
**Carmignac**

Adoubé par les conseillers en gestion de patrimoine indépendants, Carmignac se positionne comme la société de gestion indépendante de référence en France. En témoigne son montant d'actifs sous gestion : 53 milliards d'euros. Ce succès repose notamment sur les performances de ses fonds dont Didier Saint-Georges est l'un des principaux artisans.

**Pourquoi lui :** il n'hésite pas à faire parler ses convictions d'investissement et à prendre des positions tranchées, avec souvent une grande réussite à la clé.



## JEAN-DENIS BACHOT

43 ans, directeur du bureau français,  
**Fidelity International**

Fidelity International a choisi de faire évoluer son organisation. Christophe Gloser étant devenu responsable de la distribution pour toute l'Europe continentale et l'Amérique latine, c'est donc Jean-Denis Bachot qui lui a succédé à la direction du bureau français et à la présidence de la société de gestion locale, FIL Gestion.

**Pourquoi lui :** la stratégie de développement dessinée par Jean-Denis Bachot est clairement définie : rééquilibrer des encours penchant très majoritairement sur les fonds actions vers le *fixed income*, l'immobilier et les fonds diversifiés et ce, afin de gagner en résilience à travers les cycles.