

## III. LES CONSEILS

### BANQUES D'AFFAIRES ET CONSEILS FINANCIERS

#### BANQUES D'AFFAIRES ET CONSEILS FINANCIERS – LARGE & UPPER MID-CAP

##### Classement des meilleurs conseils

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

| SOCIÉTÉS                             | EQUIPE ANIMÉE PAR...  |
|--------------------------------------|---|
| <b>1. INCONTOURNABLE</b>             |   |
| <b>1</b> Rothschild                  | Laurent Baril, Grégoire Chertok, François Henrot, Richard, Thil         |
| <b>2</b> Canaccord Genuity Hawkpoint | Nadim Barouki   |
| Morgan Stanley                       | Arnaud Bouyer   |
| <b>2. EXCELLENT</b>                  |   |
| <b>1</b> BNP Paribas                 | Philippe Meunier  |
| Goldman Sachs                        | Céline Méchain, Laurent Lellouche                                       |
| Lazard                               | Isabelle Xoual  |
| Société Générale CIB                 | Éric Meyer  |
| <b>2</b> Crédit Suisse               | Valérie Landon  |
| HSBC                                 | Alain Renaud, Pierre Schweisthal, Gilles Collombin, Stéphane Bensoussan |
| JP Morgan                            | Laurent Dhomé, Édouard Debost   |
| Sycomore Corporate Finance           | Olivier Barret, Pierre-Arnaud de Lacharrière, François Vigne            |
| UBS                                  | Vincent Ayme, Thierry de Chambure                                       |
| <b>3. FORTE NOTORIÉTÉ</b>            |   |
| Bucéphale Finance                    | Jean-Marc Forneri, Luc Demarre, Olivier Dardel                          |
| Crédit Agricole CIB                  | Stéphane Barret, François Pasquier                                      |
| Deutsche Bank                        | Emmanuel Hasbanian  |
| Nomura                               | Jérôme Calvet, Guillaume d'Hauteville                                   |
| Messier Maris & Associés             | Jean-Marie Messier, Erik Maris  |
| UBS                                  | Vincent Ayme, Thierry de Chambure                                       |
| <b>4. PRATIQUE RÉPUTÉE</b>           |   |
| BofA Merrill Lynch                   | Luc Rémont  |
| RBS                                  | Sebastien Rozès, Laurent Garret, Anne-Claude Pont                       |
| Citigroup                            | Jérôme Morrisseau, Michael Nebot  |

### Quelques conseils parmi les meilleurs



Laurent Baril

#### Rothschild & Cie

**Leader :** Laurent Baril  
**Équipe :** n. c.

**Track record :** la banque d'affaires Rothschild & Cie a été très active en M&A comme en PE. Elle a conseillé le fonds TA Associates lors de sa prise de participation de 30 % des parts de la marque de prêt-à-porter Zadig & Voltaire, et 21 Centrale Partners qui a cédé le fabricant d'emballages Nord-Est à Oaktree.

**Positionnement :** banque d'affaires de premier plan en France, Rothschild est aussi un grand acteur international. Elle propose à ses clients, entreprises privées ou publiques et investisseurs, l'ensemble des conseils de corporate finance : fusions-acquisitions, conseil en financement, en dette, en restructuration et conseil en fonds propres.



Nadim Barouki

## Canaccord Genuity Hawkpoint

**Leader :** Nadim Barouki  
**Équipe :** 1 directeur général, 1 managing director, 2 senior advisors

**Track record :** l'offre publique sur la maison mère du conseil en M&A par le fournisseur canadien de services financiers Canaccord a été un succès. Hawkpoint et Canaccord peuvent désormais bénéficier de leur complémentarité géographique, sectorielle et de produits. Dernièrement, le fonds avait conseillé Latour Capital dans le rachat par LBO d'une large majorité du capital de cinq filiales de Veolia.

**Positionnement :** Hawkpoint est une firme indépendante qui conseille de nombreux acteurs : les entreprises, les institutions financières et les sociétés de capital-investissement, ainsi que des entités gouvernementales qui font régulièrement appel à ses services. Nadim Barouki, Éric Favier et Pierre-Arnaud de Lacharrière, managing directors, sont en charge du conseil financier en France, en Suisse et au Benelux.



François Vigne

## Sycomore Corporate Finance

**Leaders :** François Vigne, Pierre-Arnaud de Lacharrière, Olivier Barret  
**Équipe :** 3 associés, 8 collaborateurs

**Track record :** créé en septembre 2012, Sycomore CF s'appuie déjà sur une équipe d'une dizaine de professionnels. Les trois associés fondateurs, Olivier Barret (précédemment co-head de Crédit Suisse en France), Pierre-Arnaud de Lacharrière (qui avait participé à la reprise de Hawkpoint en 2001 et à son développement) et François Vigne (ex-managing director de Société générale) travaillent déjà sur de nombreux

dossiers qui devraient faire parler d'eux dans les mois à venir.

**Positionnement :** contrôlée majoritairement par ses trois associés, et soutenue par les fondateurs de Sycomore Asset Management, société de gestion disposant de près de deux milliards d'actifs sous gestion, Sycomore CF couvre tous les secteurs d'activité. Cette banque d'affaires intervient sur les opérations de mid et large-cap.



Arnaud Bouyer

## Morgan Stanley

**Leader :** Arnaud Bouyer  
**Équipe :** n. c.

**Track record :** la prestigieuse banque d'affaires Morgan Stanley s'est illustrée sur le marché français du capital-investissement depuis 2011. Elle est notamment intervenue sur les dossiers Spie, Yoplait, Souriau, Moncler ou encore Ascometal.

**Positionnement :** la branche conseil de la banque s'appuie sur les fondamentaux qui ont forgé sa réputation : expertise, expérience et distinction. Arnaud Bouyer anime l'équipe parisienne. En France, Morgan Stanley s'est fait une place de choix auprès des grands corporates.



Isabelle Xoual

## Lazard

**Leader :** Isabelle Xoual  
**Équipe :** n. c.

**Track record :** Lazard est intervenu sur les plus grosses opérations de capital-investissement annoncées en 2012. La banque a en effet conseillé Lion Capital dans sa prise de participation d'Alain Afflelou, ou encore le management de Stokomani lors de son buy-out tertiaire.

**Positionnement :** la banque d'affaires franco-américaine a encore une fois été très présente en private equity cette année. L'équipe emmenée par Isabelle Xoual maintient sa place parmi les acteurs incontournables dans le secteur du private equity en France et sur le plan européen.



Céline Méchain

## Goldman Sachs

**Leader :** Céline Méchain  
**Équipe :** n. c.

**Track record :** la banque d'affaires américaine a récemment conseillé Bain Capital lors de la cession partielle de la division Microconnections du groupe FCI au fonds Astorg. La dette senior s'élève à 320 M€, à laquelle s'ajoutent deux crédits vendeurs et un crédit revolving de 100 M€.

**Positionnement :** toujours à la tête de l'équipe parisienne de cette banque au profil international, Céline Méchain mène les opérations. Sa clientèle internationale comprend des entreprises publiques et privées, des fonds de private equity et des entités gouvernementales.



Philippe Meunier

## BNP Paribas

**Leader :** Philippe Meunier  
**Équipe :** 46 collaborateurs (Europe)

**Track record :** plus active en fusions-acquisitions qu'en private equity, l'équipe corporate finance de la banque est dernièrement intervenue en qualité de conseil de Kawan Group, réseau européen de villages de camping, racheté par le Groupe Promeo.

**Positionnement :** emmenée par Thierry Varène et Philippe Meunier, l'équipe de la banque française maintient son leadership et se positionne notamment sur des deals mid et large-cap. Elle accompagne de nombreux acteurs, qu'il s'agisse de sociétés industrielles ou de fonds.

## BANQUES ET CONSEILS FINANCIERS SPÉCIALISÉS DANS L'ACCOMPAGNEMENT DES ÉQUIPES DIRIGEANTES

### Classement des meilleurs conseils

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

| SOCIÉTÉS                   | ÉQUIPE ANIMÉE PAR...   |
|----------------------------|--|
| <b>1. INCONTOURNABLE</b>   |  |
| Callisto                   | Hervé Couffin, Éric Delorme  |
| <b>2. EXCELLENT</b>        |  |
| Accuracy*                  | Christophe Leclerc   |
| Oloryn Partners            | Frédéric Jannin, Roland de Farcy, Éric Lesieur, Stéphane Franchaud |
| Sycomore Corporate Finance | Pierre-Arnaud de Lacharrière                                       |
| <b>3. FORTE NOTORIÉTÉ</b>  |  |
| DC Advisory                | Gwénaél de Sagazan, Nicolas Durieux, Jean-Christophe Quiniou       |
| Gaia Advisory Partners     | Vincent Jacheet  |
| PricewaterhouseCoopers CF  | Noël Albertus, Jean-Louis Kirch, Tarique Shakir-Khalil             |
| <b>4. PRATIQUE RÉPUTÉE</b> |  |
| Credit suisse              | Stéphane Argyropoulos  |
| Duff & Phelps              | Frédéric Dubuisson   |
| Easton Corporate Finance   | Philippe Croppi  |
| Ernst & Young CF           | Vincent Paul-Petit   |
| J.P. Morgan                | Édouard Debost   |
| Lincoln International      | Dominique Lecendreux, François Rispoli                             |
| UBS                        | Vincent Ayme   |

\* Modélisation uniquement

## Quelques conseils parmi les meilleurs



Hervé Couffin

### Callisto

**Leaders :** Hervé Couffin, Éric Delorme

**Équipe :** 2 associés, 2 collaborateurs

**Track record :** cette année encore, Callisto a accompagné de nombreux dirigeants dans leurs opérations de LBO. Le cabinet de conseil est en effet intervenu sur les plus beaux dossiers de la place comme Oberthur Technologies (1 150 M€) ou Photonis (500 M€).

**Positionnement :** Callisto est considéré en France comme la référence du conseil financier aux équipes de direction dans les transactions de LBO. Son domaine d'intervention couvre en particulier la négociation du schéma d'investissement et d'intéressement du management.



Frédéric Jannin

### Oloryn Partners

**Leader :** Frédéric Jannin

**Équipe :** 4 associés

**Création :** 2008

**Track record :** la boutique clôt une année 2012 particulièrement riche. Au cours des derniers mois, l'équipe a conseillé le management de Texa lors du LBO mené par Apax. Notons également la présence auprès des dirigeants d'Unipex, récemment repris par Industri Kapital (environ 200 M€). On retiendra enfin le conseil apporté aux managers de Diams international lors du LBO mené sur le groupe.

**Positionnement :** spécialiste de l'accompagnement des équipes dirigeantes lors des opérations de capital investissement, la boutique poursuit sa montée en puissance et s'impose année après année comme une référence sur ce marché d'hyperspécialistes. Un résultat notamment lié aux parcours respectifs des membres d'une équipe notamment composée d'anciens P-DG.