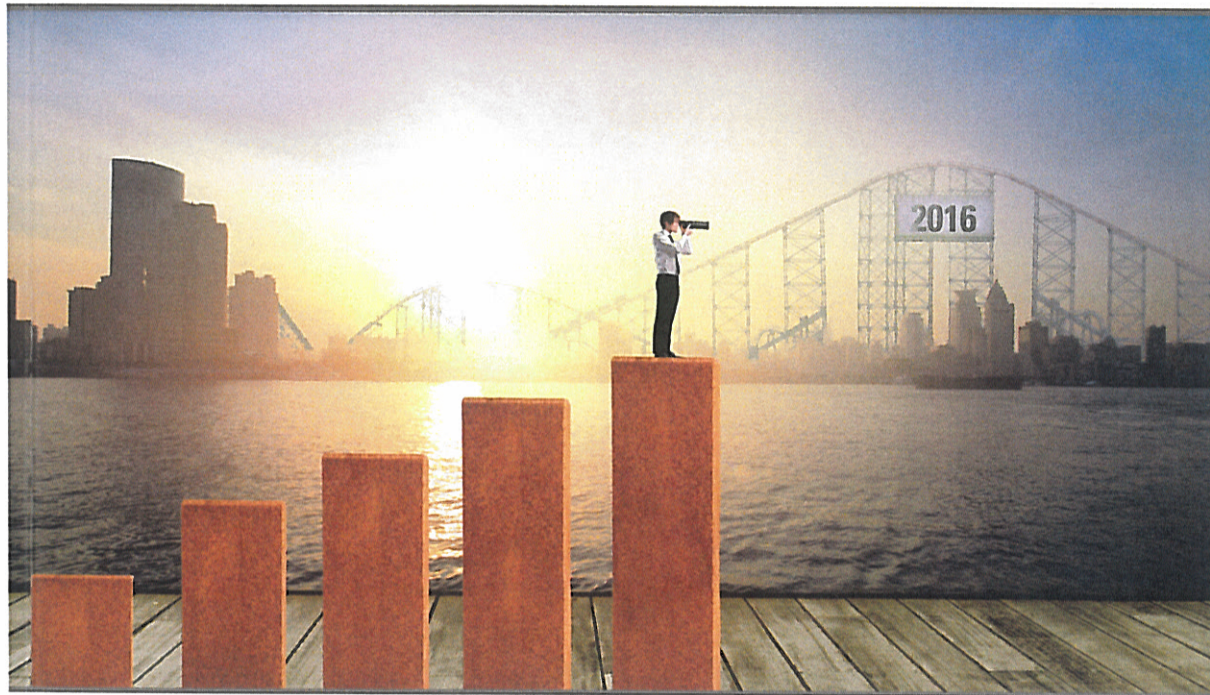


# CAPITAL-INVESTISSEMENT

## FONDS - DIRIGEANTS - LPS - CONSEILS



**Michel Chabanel**  
 Afic  
 p. 24



**Lionel Zinsou**  
 PAI Partners  
 p. 164



**Louis Schweitzer**  
 Commissariat général  
 à l'investissement  
 p. 22



**Serge Clemente**  
 Vinci Park  
 p. 53



**Xavier Moreno**  
 Astorg Partners  
 p. 28



**Xavier Parain**  
 Autorité des marchés  
 financiers  
 p. 48



**François Badoual**  
 Total Energy Ventures  
 p. 40



**Denis Metzger**  
 Chequers Capital  
 p. 43



**Élie Cohen**  
 économiste  
 p. 32



**Benoît Bazzocchi**  
 Afip  
 p. 59



**Hervé Gastinel**  
 Terreal  
 p. 68

### 1 - ÉTUDES DE MARCHÉ

- 10. Les chiffres clés
- 22. Nos grands témoins
- 30. Les tendances du marché

### 2 - CLASSEMENTS DES MEILLEURS ACTEURS

- 72. Les fonds d'investissement
- 100. Les acteurs du financement
- 108. Les banquiers d'affaires
- 108. Les cabinets d'audit et les conseils financiers
- 134. Les cabinets d'avocats

### 3 - COMPLÉMENT D'ENQUÊTE ET EXPERTISE

- 160. Table ronde, case studies et paroles d'experts

### ANNUAIRE

- Acteurs de l'investissement et fonds de fonds : LBO & Capital-développement
- Financement d'acquisitions & mezzanine
- Capital-venture
- Banques d'affaires & Conseils financiers
- Conseils en stratégie & autres conseils
- Avocats spécialisés



## III. LES CONSEILS FINANCIERS

BANQUES D'AFFAIRES : LBO - LARGE & UPPER MID-CAP  
classement 2014 des meilleurs banques d'affaires et conseils financiers

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

| FIRME                         | ÉQUIPE ANIMÉE PAR...  |
|-------------------------------|---|
| <b>INCONTOURNABLE</b>         |   |
| 1 Rothschild & Cie            | Laurent Baril, Grégoire Chertok, François Henrot, Richard Thil                                  |
| 2 Canaccord Genuity Hawkpoint | Nadim Barouki, Charles Andrez   |
| Goldman Sachs                 | Céline Méchain, Vincent Catherine   |
| Lazard                        | Isabelle Xoual  |
| Leonardo & Co                 | P. Maurel, L. Danon, J.-B. Marchand, F. Rivalland, A. Schaefer, N. Segretain, B. Stern, L. Tron |
| Morgan Stanley                | Arnaud Bouyer   |
| Société générale CIB          | Éric Meyer, Thierry d'Argent  |
| <b>EXCELLENT</b>              |   |
| 1 BNP Paribas                 | Philippe Meunier  |
| HSBC                          | Alain Renaud, Pierre Schweisthal, Gilles Collombin, Stéphane Bensoussan                         |
| JP Morgan                     | Laurent Dhomé, Édouard Debost   |
| Nomura                        | Emmanuel Regniez, Jérôme Calvet, Guillaume d'Hauteville   |
| 2 Crédit agricole CIB         | Stéphane Barret, François Pasquier  |
| Deutsche Bank                 | Emmanuel Hasbanian  |
| Messier Maris & Associés      | Jean-Marie Messier, Erik Maris, François Guichot-Perere   |
| Sycomore Corporate Finance    | Olivier Barret, Pierre-Arnaud de Lacharrière, François Vigne                                    |
| <b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>        |   |
| BoiA Merrill Lynch            | Luc Rémont  |
| Bucéphale Finance             | Jean-Marc Forneri, Luc Demarre, Olivier Dardel  |
| Citigroup                     | Jérôme Morrisseau, Michael Nebot  |
| Crédit Suisse                 | Valérie Landon  |
| UBS                           | Vincent Ayme, Thierry de Chambure   |

Rothschild & Cie :  
« Deal maker Company »

Laurent Baril

Leader :  
Laurent Baril  
Équipe :  
N. C.

Track record : en mars 2014, Laurent Baril et son équipe conseillaient Wendel en vue de la vente du producteur de mortier Parex Group – valorisé à hauteur de 880 M€ – à CVC Capital Partners. Un an plus tôt, Rothschild & Cie se trouvait aux côtés de KKR pour son grand retour sur le marché du LBO français avec le rachat de 65 % du groupe Sandro Maje Claudie Pierlot (SMCP) pour une valeur d'entreprise estimée à 650 M€.

Différenciation : la banque d'affaires française intervient notamment sur les opérations de LBO et de refinancement. Pour intervenir aux côtés des plus grands fonds et sur les deals internationaux, la firme peut s'appuyer sur une équipe mondiale dédiée au private equity et des bureaux à Paris, Londres ou encore New York.

Société générale CIB :  
une année exceptionnelle

Thierry d'Argent

Leaders :  
Eric Meyer,  
Thierry d'Argent

Équipe :  
N. C.

Track record : Éric Meyer et Grégory Gosse ont conseillé CVC Capital Partners qui est entré en négociations exclusives avec Wendel pour le rachat de Parex Group, le producteur de mortier valorisé plus de 880 millions d'euros. L'équipe a également conseillé PAI lors de la reprise d'Euro Média Groupe.

Différenciation : emmenées par Thierry d'Argent, l'un des banquiers parisiens les plus actifs, les équipes de private equity peuvent s'appuyer sur le réseau international de la banque grâce à des présences managériales locales fortes et d'importantes synergies entre les différentes filiales. Elles proposent ainsi des solutions « sur mesure » aux corporates, institutions financières, fonds souverains et de private equity.

## Quelques firmes parmi les meilleures

Leonardo & Co :  
le pari réussi du large-cap

Patrick Maurel

Leader :  
Patrick Maurel

Équipe :  
2 présidents, 7 managing directors et 35 collaborateurs

Track record : la banque d'affaires est intervenue aux côtés d'Eurazeo PME lors de la cession de Flexitallic Group, fabricants de solutions et de produits d'étanchéité, à Bridgepoint pour 450 millions d'euros. Autre fait d'armes de Leonardo, son intervention auprès de Bain Capital lors de son rachat de Maisons du monde (680 M€).

Différenciation : Leonardo & Co est une banque spécialisée dans les activités de conseil qui a développé des expertises techniques et sectorielles très fortes (utilités, biens de consommation, santé...). La banque d'affaires dispose en outre d'une présence particulièrement importante auprès des fonds d'investissement.

Goldman Sachs :  
l'inévitable

Céline Méchain

Leader :  
Céline Méchain

Équipe :  
N. C.

Track record : Goldman Sachs s'est une nouvelle fois distingué en structurant la dette de l'opération d'acquisition de Sebia à Cinven par les fonds d'investissement Montagu et Astorg. La banque d'affaires a, en outre, conduit l'émission obligataire permettant de financer le LBO d'Astorg sur Kerneos.

Différenciation : Goldman Sachs s'appuie sur un réseau et une présence d'envergure mondiale pour accompagner au mieux les fonds d'investissement dans leurs opérations à partir de 200 millions d'euros. La banque d'affaires se distingue, en outre, par son modèle intégré combinant conseil, financement mais également investissement.

Morgan Stanley :  
auprès des plus grands

Arnaud Bouyer

Leader :  
Arnaud Bouyer

Équipe :  
N. C.

Track record : les équipes de Morgan Stanley ont notamment accompagné le fonds Temasek lors de son entrée au capital de Ceva Santé Animale dans le cadre d'un 4<sup>e</sup> LBO. La banque d'affaires a également conseillé Bain Capital lors de son rachat de FTE Automotive auprès du fonds de private equity européen PAI Partners.

Différenciation : la banque d'affaires américaine est l'un des principaux acteurs mondiaux sur le marché des LBO. Les équipes parisiennes de Morgan Stanley, dirigées par Arnaud Bouyer, conseillent principalement les investisseurs institutionnels, tels que les fonds d'investissement et les corporates.

Canaccord Genuity Hawkpoint :  
valeurs entrepreneuriales et réseau international

Nadim Barouki

Leaders :  
Nadim Barouki  
Charles Andrez

Équipe :  
20 collaborateurs dont 3 Managing Directors et 2 Senior Advisers

Track record : l'année 2013 a été particulièrement active pour Canaccord Genuity France qui a finalisé 12 transactions aussi bien du côté vendeur – avec des sociétés telles que Carré blanc, Duke Street ou encore Chemineau – comme à l'achat où l'on peut citer ISS Espaces verts et Trescal. L'équipe se concentre essentiellement sur des transactions allant de 50 millions à deux milliards d'euros.

Différenciation : Canaccord Genuity Hawkpoint conseille des entreprises, institutions financières et sociétés de capital-investissement. L'équipe dispose d'une capacité certaine à accompagner les sociétés françaises de toutes tailles dans des opérations de croissance externe à l'international, ou à rechercher des acquéreurs étrangers.

Sycomore Corporate Finance :  
une stratégie couronnée de succès

François Vigne

Leaders :  
François Vigne,  
Pierre-Arnaud de Lacharrière,  
Olivier Barret

Équipe :  
3 associés,  
8 collaborateurs

Track record : Sycomore Corporate Finance est intervenu comme conseil financier auprès du management Vinci Park dans l'acquisition de son capital par Ardian et Predica. Les équipes ont également assisté le groupe Nocibé lors de la reprise de la société par Advent (540 M€).

Différenciation : Sycomore Corporate Finance est un acteur indépendant qui couvre tous les secteurs d'activité et offre à ses clients (entrepreneurs, sociétés familiales, groupes industriels et fonds d'investissement) des conseils en fusions-acquisitions, la réalisation de levées de capitaux ou l'élaboration d'une stratégie de financement.

Lazard :  
leadership franco-américain

Isabelle Xoual

Leader :  
Isabelle Xoual

Équipe :  
N. C.

Track record : Lazard est une nouvelle fois intervenue sur de nombreuses et emblématiques opérations. Isabelle Xoual et ses équipes ont ainsi pu accompagner le LBO quaternaire de Ceva Santé animale. Le deal valorisait la société à hauteur de 1,6 Md€. La banque d'affaires a également été conseil (côté cédants) dans le cadre de la sortie de Diana des portefeuilles d'Ardian et de Motion Equity Partners.

Différenciation : la banque d'affaires franco-américaine demeure un des acteurs de référence en matière de private equity, que ce soit en France ou en Europe. Elle conseille tout type d'opération de fusion-acquisition sur des segments essentiellement upper-mid et large-cap.