



# DÉCIDEURS

MARS 2016/#180

MAGAZINE



p.16

**STRATÉGIE**  
EN IMMERSION DANS  
LA SALES ACADEMY DE HEC



p.48

**FINANCE**  
LA CONTRE-ATTAQUE  
DE DEEZER S'ORGANISE  
SUR TOUS LES FRONTS



p.12

**POLITIQUE**  
POUR JEAN-CHRISTOPHE  
LAGARDE L'UDI  
EST DEVENU INCONTOURNABLE



« **DEATH OF A LAW FIRM** »

LA PROVOCATION DE JAAP BOSMAN

p.64



## MICHAEL ET YOËL ZAOUÏ, 58 et 53 ans, associés fondateurs, Zaoui & Cie

**DÉCIDEURS.** Depuis Londres, quelle est votre vision du marché M&A européen ?

**MICHAEL ZAOUÏ.** Nous sommes très optimistes pour 2016. En 2015, année record pour le M&A avec plus de 5 000 milliards de dollars de transactions, les opérations européennes n'ont représenté que 22 % du marché mondial. Or, sur les dernières années, la moyenne était plutôt autour de 30 %. Il y a donc une grande marge de progression. Nous comptons

sur ce potentiel pour continuer notre croissance. Depuis notre création en 2013, nous avons participé à douze opérations. Notre équipe, composée de cinq banquiers, dont deux *managing directors* (Serge Mouracade et Stéphane Zeghib), tourne à plein régime.

**Pourquoi eux :** ils se sont illustrés en étant le conseil exclusif d'Alcatel lors de son rachat par Nokia. Ils ont également joué un rôle clé dans la cession d'actifs issus de la fusion Lafarge-Holcim à CRH.



## SYLVAIN MEGARBANÉ 46 ans, responsable mondial de l'activité corporate finance, Société générale CIB

Lorsque Thierry d'Argent prend la direction des relations avec les grands clients, c'est Sylvain Megarbané, passé par J.P. Morgan, qui est propulsé responsable mondial de l'activité *corporate finance*. Très présent sur le marché M&A, la Société générale dispose d'une force de frappe considérable à l'international.

**Pourquoi lui :** son intervention auprès de Jaccar Holdings lors de son OPA sur la société spécialisée dans les navires de services pétroliers Bourbon. Une opération à 1,8 milliard d'euros.



## FRANÇOIS PAILLIER 51 ans, président du directoire, Edmond de Rothschild Corporate Finance

En 2015, François Paillier et son équipe ont réalisé une vingtaine d'opérations et ont notamment participé à l'entrée majoritaire du capital d'Equistone dans Sicame et au rachat de Kurt Salmon par Solucom. « *Pour 2016, nous travaillons sur les processus de vingt-six mandats de cessions* », indique-t-il.

**Pourquoi lui :** Edmond de Rothschild CF a joué un rôle clé dans l'identification du groupe qatari Mannai Corporation qui a acquis 51 % du capital de GFI Informatique.



## CHRISTIAN DE HAAIJ 51 ans, managing director, Goldman Sachs

Nommé en 2012 à la direction du bureau parisien, Christian de Haaij a su depuis maintenir l'activité à un rythme élevé. Avec 155,9 millions de dollars de commissions perçues sur des opérations de fusions-acquisitions impliquant au moins une société française, Lazard occupe la deuxième place des banques d'affaires françaises.

**Pourquoi lui :** Goldman Sachs a participé à cinq des six plus grandes introductions en Bourse de 2015 dont notamment celles d'Amundi et de Showroomprivé en qualité de coordinateurs global.



## RENÉ PROGLIO 66 ans, président, Morgan Stanley

Présente sur l'ensemble des mégadeals français, la banque d'affaires dirigée par René Proglío s'est illustrée en conseillant Darty lors de son rachat par la Fnac. Seule ombre au tableau, le départ d'Alban de La Sablière pour diriger le département M&A de Sanofi.

**Pourquoi lui :** il est activement intervenu dans la fusion entre Lafarge et Holcim, une opération à plus de vingt-cinq milliards d'euros.



## CYRIL KAMMOUN 41 ans, managing partner, CEO Aforge Degroof Finance

Sous la houlette de Cyril Kammoun, la banque d'affaires ne cesse de croître. En 2015, elle fusionne avec la société de gestion Petercam, permettant au groupe d'étendre sa couverture européenne. Et pour conquérir le marché américain, la firme a signé un partenariat exclusif aux États-Unis avec Tegrin.

**Pourquoi lui :** il s'est illustré en assistant l'Agence des participations de l'État lors de la cession de 8 % du capital de Dassault Aviation par Airbus Group.



## OLIVIER BARRET 47 ans, managing partner, Sycomore Corporate Finance

Ce spécialiste des secteurs TMT, de la distribution et de la santé est devenu un interlocuteur privilégié des fonds. En décembre 2015, Sycomore a conseillé Mirion et Charterhouse dans leur acquisition de Canberra.

**Pourquoi lui :** emmenée par Olivier Barret, la banque d'affaires a finalisé depuis sa création en 2012 un dizaine d'opérations pour un montant total de dix milliards d'euros.