

# DECIDEURS

## STRATEGIE FINANCE DROIT

www.magazine-decideurs.com

Mars 2015/N° 169/20 €



Stratégie  
Les ambitions  
de Marwan Lahoud  
pour Airbus

p.44



Finance  
Club Med :  
une opération  
au long cours

p.76



Politique  
Marine Le Pen  
dans l'impasse  
du second tour

p.84

**100 LEADERS DE LA FINANCE**

PORTRAITS & INTERVIEWS EXCLUSIVES p.18



**BAROMÈTRE DE LA MIXITÉ**  
LE CLASSEMENT DES MEILLEURS CABINETS D'AVOCATS

p.106

p.60  
**DOSSIER  
SPÉCIAL IT**

## BANQUE D'AFFAIRES

D.R.



UNE QUESTION À

**Olivier Barret**

46 ans

Managing partner, **Sycomore Corporate Finance**

« Poursuivre notre développement »

**Décideurs. Quelles sont vos ambitions pour Sycomore ?**

**Olivier Barret.** Moins de trois ans après sa création, nous avons réussi à faire de Sycomore un acteur de référence parmi les banques d'affaires indépendantes. C'est la preuve que notre positionnement, centré sur le client, était le bon. Notre équipe se compose désormais d'une quinzaine de professionnels, tous issus de banques d'affaires de premier rang. Et nous comptons bien poursuivre notre développement, tant en France qu'à l'international. ●

**FAIT D'ARMES**

Ses dernières opérations :  
TDE, Vinci Park,  
La Redoute  
et Nocibé.



**Bertrand Peyrelongue**  
57 ans  
Responsable du M&A  
**Crédit agricole CIB**

L'équipe menée par le discret mais efficace Bertrand Peyrelongue a participé à l'une des plus grandes opérations de consolidation de l'année en consultant Korian à l'occasion de son rapprochement avec Medica, puis à l'acquisition de Générale de Santé par Ramsay Health Care et Predica.

Seulement quatre ans après son arrivée à la tête de l'activité M&A, ces opérations font du Crédit agricole CIB un acteur incontournable sur le secteur de la santé. La banque d'affaires s'est également illustrée par sa présence dans la plupart des opérations publiques de l'année 2014.

**FAIT D'ARMES :** sous sa direction, la banque a accompagné China Huaxin dans l'acquisition d'Alcatel Lucent Entreprise, filiale du groupe dédiée aux réseaux pour 269 millions d'euros



**Gilles Collombin**  
47 ans  
Managing director  
**HSBC**

Pur produit de la banque anglaise, Gilles Collombin dirige depuis Londres les équipes parisiennes. Il multiplie les allers-retours pour gérer les dossiers sensibles et rencontrer investisseurs et cibles potentielles pour ses clients. Une activité payante puisqu'il

affiche un track record chargé. Il a récemment participé à l'acquisition de Kerneos par Astorg, la vente de Bureau Van Dijk à EQT ou encore l'introduction en Bourse d'Elior en tant que coordinateur global.

**FAIT D'ARMES :** Gilles Collombin a conseillé Charterhouse dans l'acquisition de Mirion auprès d'American Capital : l'opération menée de gré à gré à la suite d'une offre préemptive devrait se finaliser au cours de premier semestre 2015



**Yann Gérardin**  
52 ans  
Responsable Corporate  
and Institutional Banking  
**BNP Paribas**

Fraîchement nommé responsable de la banque de financement et d'investissement, Yann Gérardin est le nouvel homme fort de BNP Paribas. S'il s'est surtout fait connaître par son expertise en produits structurés en créant l'activité dérivés d'action, puis en en

devenant responsable mondial en 1999, l'homme d'affaires n'en néglige pas moins ses équipes M&A. Ces dernières se sont illustrées sur de nombreuses opérations supérieures à un milliard d'euros.

**FAIT D'ARMES :** sous son impulsion, BNP Paribas CIB est en train de vivre une véritable révolution : pour centrer la gouvernance sur les besoins des entreprises et des institutionnels, une baisse des bonus pour 2015 a été annoncée.



**Isabelle Seillier**  
55 ans  
Présidente  
**JP Morgan**

Femme de réseau, Isabelle Seillier est notamment présente au conseil d'administration de Danone. Elle a été nommée en 2013 responsable de l'ensemble des activités Investment Banking pour les institutions financières pour la région

Emea à Londres. Malgré sa présence outre-Manche, le bureau parisien tourne à plein régime : la banque a, par exemple, conseillé BC Partners dans la vente de Spotless à Henkel pour 940 millions d'euros et la Société générale dans la cession de sa banque privée asiatique pour un montant de 158 millions d'euros.

**FAIT D'ARMES :** JP Morgan est intervenue pour Thierry Peugeot à l'occasion de l'entrée au capital de PSA par l'État français et Dongfeng.

## ÉTOILES MONTANTES

**Jacques Ittah**  
Président  
**Wil Consulting**

Formé au droit, passé par un cabinet de conseil en stratégie, ce profil atypique s'impose désormais dans des opérations dépassant les cent millions d'euros de valeur. Il est intervenu lors de la cession d'une partie des activités de Biotech International à Wright Medical Technology. Il a accompagné le groupe de prêt-à-porter Kaporal à l'occasion de sa vente à TowerBrook.

**Ariel Ohana**  
Managing partner  
**Ohana & Co**

Après s'être illustré dans le dossier France Croco, Ariel Ohana a participé à l'une des opérations les plus importantes de cette année dans le domaine du luxe. Il a conseillé Children Worldwide Fashion, spécialiste européen de l'habillement haut de gamme pour enfants lors de la réorganisation de son capital avec l'arrivée de Dzeta Conseil à hauteur de 65 %.

**Éric Félix-Faure**  
Cofondateur et general partner  
**Aelios Finance**

Référence dans les opérations small-cap, Éric Félix-Faure est devenu le partenaire incontournable des fonds et des dirigeants. Son réseau lui permet d'afficher un track record impressionnant. En 2014, Aelios Finance est intervenu comme conseil M&A lors de l'ouverture du capital de Dogg Label (détenteur de la marque Le Temps des Cerises) au fonds Siparex.