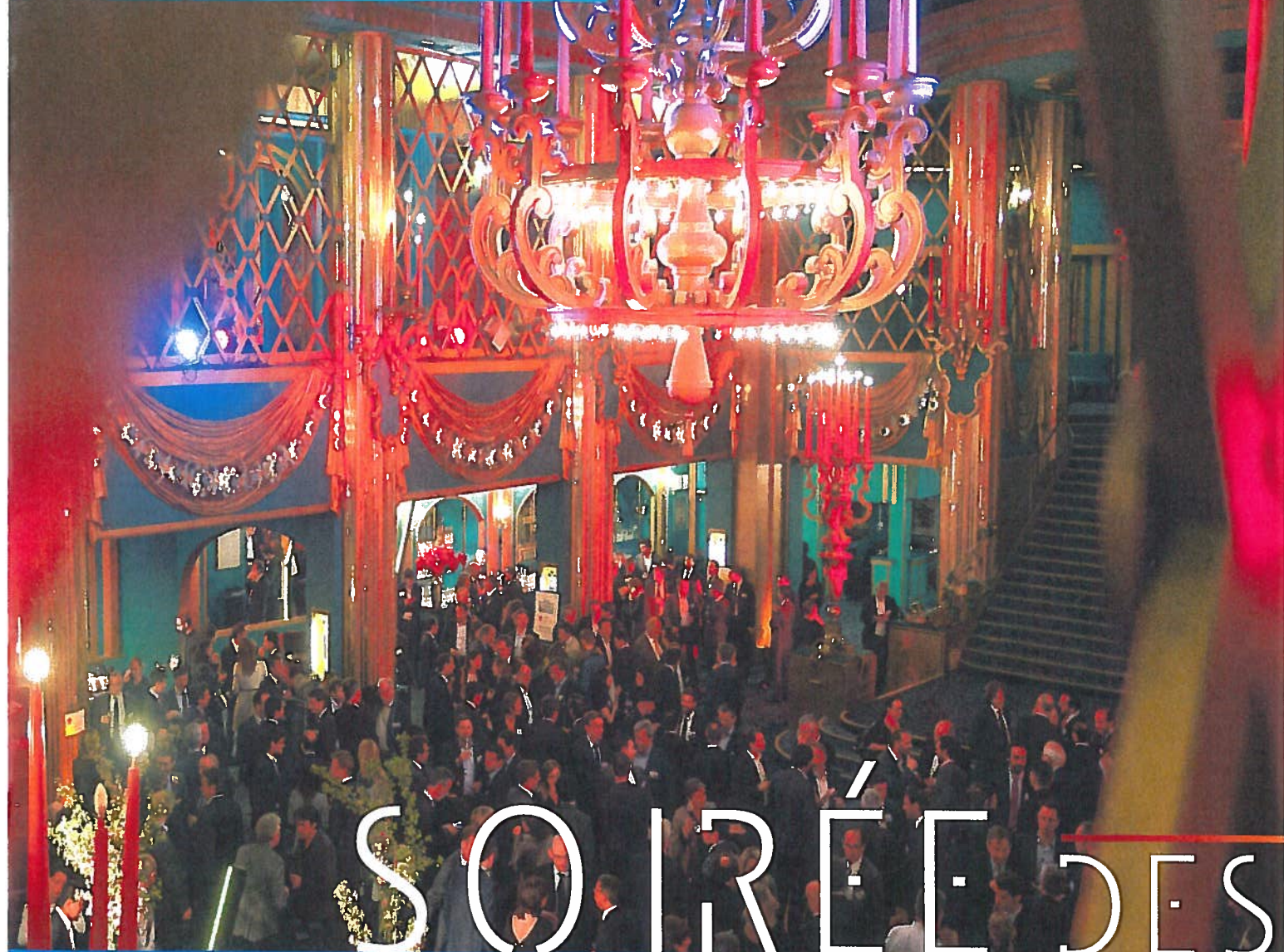


Tous les mois • Le journal des professionnels du capital investissement

PRIVATE EQUITY

MAGAZINE

N° 125 • Mai 2017



SOIRÉE DES

GRANDS PRIX



Spécialisée en M&A mid et large cap, l'équipe de Sycomore travaille sur mesure pour ses clients corporate, managers et fonds, en France et à l'étranger. Ses partners s'appuient pour cela sur leurs réseaux respectifs, construits dans de grandes banques d'affaires.

Sycomore, la boutique M&A à pousse rapide

tre une banque de pleine exécution : le but est clair, formulé par des professionnels du M&A rodés aux opérations portant sur des entreprises valorisées entre 150 millions d'euros et plus de 1 milliard d'euros. Venant de maisons différentes, Olivier Barret (JP Morgan, Morgan Stanley, Credit Suisse), Pierre-Arnaud de Lacharrière (Clinvest, Hawkpoint) et François Vigne (Charterhouse, CA CIB, SGCF) se sont appréciés lors de transactions et ont décidé d'unir leurs forces pour monter Sycomore Corporate Finance en 2012.

L'ENVIE D'ENTREPRENDRE. « J'ai sauté dans l'entrepreneuriat lors de la reprise d'Hawkpoint avec une vingtaine de partners et la création du bureau de Paris », retrace Pierre-Arnaud de Lacharrière, associé fondateur. « Mon travail au sein des grandes banques a toujours comporté une dimension entrepreneuriale,

ajoute François Vigne, associé fondateur. Il n'était pas possible de s'appuyer uniquement sur un gros portefeuille clients existant et il fallait souvent développer la clientèle ex nihilo. » Partis sans aucun mandat, les trois fondateurs ont rapidement réussi à convaincre des clients réguliers. « Nous partageons tous trois le même constat que le monde était en train de changer et que nous avions la chance d'arriver au point bas du marché, ce qui nous a donné la possibilité de nous structurer pour l'étiage et de nous renforcer au fur et à mesure de la reprise », poursuit François Vigne. Aujourd'hui, Sycomore CF compte une vingtaine de personnes et recrute.

LE CHOIX DE L'INDÉPENDANCE. Si Sycomore Corporate Finance a adopté ce nom, c'est parce qu'elle accueille en minoritaire Sycomore Asset Management à son capital. Les participations capitalistiques entre ces deux entités aux valeurs communes sont d'ailleurs croisées. « Nous travaillons sur mesure, de façon agile et indépendante, enchaîne François Vigne. Nous nous appliquons à définir les meilleurs process et les mieux adaptés. Notre indépendance d'esprit et de conseil peut aller, en cas de co-mandat, jusqu'à remettre notre mandat à notre client si nous estimons que la direction recommandée par l'autre banque mène notre client dans le mur. Cette indépendance engagée a toujours renforcé nos liens avec nos clients. » Une indépendance qui se révèle un atout en private equity : « Les fonds travaillent avec nous car nous leur apportons des angles précis sur les transactions, explique Pierre-Arnaud de Lacharrière. Par exemple, François a une grande connaissance du secteur des matériaux de construction, Olivier a bâti une expérience pointue dans les médias-télécoms, et j'ai beaucoup travaillé sur les services industriels et l'ingénierie. » Ainsi, les banquiers conseils ont planché sur l'opération Swissport Servisair grâce à leur connaissance des services aéroportuaires et leurs relations avec le management.

LA CLIENTÈLE DES FONDS... Colisée, Chryso, Cerba, MOM avec son « buyout industriel », etc., les références récentes de Sycomore CF placent la banque d'affaires au cœur de l'upper midmarket. « Les fonds de private equity représentent environ 40 à 50 % de nos transactions, et si nous pouvons apporter des conseils sur le financement – car nous en avons l'expérience –, nous n'avons pas pour l'instant d'équipe dédiée, détaille Pierre-Arnaud de Lacharrière. Nous conseillons également les équipes de managers afin de les accompagner dans tout leur processus de sélection d'un nouvel actionnaire. »

... ET DES FAMILLES. À l'ombre du sycomore, l'asset manager et la banque d'affaires ont noué un autre lien. Sycomore multi family office fait ainsi appel aux compétences des deux parties au service de clients patrimoniaux. Pour toujours plus de synergies. ■ **Laurence Pochard**

RESPONSABLES



PHOTOS DR

► **FRANÇOIS VIGNE – managing partner.** François a débuté en 1995 en M&A chez CCF Charterhouse. En 1999, il rejoint Crédit Agricole Global Investment Banking, où il est nommé DG Monde pour le secteur des matériaux, de la construction et de l'industrie chimique. En 2010, il intègre Société Générale Corporate Finance en tant que DGA Monde du secteur Industries et DG Monde pour le secteur des matériaux et de la construction. François a agi en tant que banquier-conseil dans plus de 70 transactions, représentant plus de 150 Md€ en valeur. Il est diplômé de Sciences Po Paris, de l'Essec et de l'École française du Barreau.

► **PIERRE-ARNAUD DE LACHARRIÈRE – managing partner.** Pierre-Arnaud a débuté chez Clinvest (Crédit Lyonnais) en 1993 à Paris. En 1997, il est promu vice-président en charge des transactions transatlantiques à New York, avant d'être nommé directeur du pôle Utilities & Transport en 1999 à Paris. En 2001, il rejoint Hawkpoint Partners, contribue à la création du bureau de Paris et s'y spécialise dans les transactions de private equity (fonds et dirigeants). Pierre-Arnaud possède une expérience en private equity dans plus de 30 opérations depuis 2005. Pierre-Arnaud est diplômé de l'Essec, détient un diplôme en informatique de l'université Paris Dauphine, et en Mathématiques de l'université Paris René Descartes.

► **OLIVIER BARRET – managing partner.** Olivier a débuté sa carrière chez JP Morgan, puis a rejoint Morgan Stanley à Londres en 1995, d'abord dans le département M&A, avant d'intégrer le groupe Media et Communications. En 2007, il est promu DGD de la banque d'affaires pour la France, DG de Morgan Stanley France. En 2009, il rejoint le Credit Suisse à Paris en tant que co-directeur de la banque d'affaires pour la France, la Belgique et le Luxembourg. Olivier possède une grande expérience dans les secteurs des TMT, de la distribution, de la santé, ainsi que des fonds d'investissement et des holdings familiaux. Olivier est diplômé de l'ESCP et détient un MBA de l'Insead.